

# Presentazione Commissione Consiliare Permanente Finanze, Bilancio e Programmazione.

Sergio Mottola  
Presidente

**SANMARINO  
INNOVATION** | Istituto per l'Innovazione  
Repubblica di San Marino

## Il punto di partenza

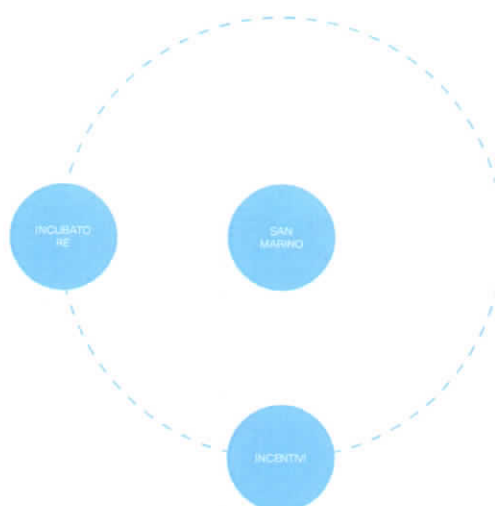
**SANMARINO  
INNOVATION** | Istituto per l'Innovazione  
Repubblica di San Marino

## Open Innovation al centro del piano di sviluppo

- L'innovazione è uno dei fattori competitivi fondamentali di economie nel contesto globale ed imprese.
- Il modello di innovazione è radicalmente cambiato negli ultimi anni, passando da un modello chiuso ad un modello aperto, dove i protagonisti sono le reti locali chiamate "ecosistemi di innovazione" ed i suoi attori quali consumatori, imprese, centri di ricerca e formazione, operatori finanziari e settore pubblico.
- Buona parte delle misure e dei modelli oggi adottati nei diversi contesti internazionali sono proprio finalizzati alla creazione e al sostegno di questi ecosistemi di innovazione e dei loro processi.

## Gli ostacoli principali che rallentano l'innovazione

- l'elevata frammentarietà del tessuto imprenditoriale;
- l'inefficienza del trasferimento tecnologico dagli enti di ricerca;
- il limitato investimento in Ricerca e Innovazione nelle startup;
- la carenza delle misure di supporto finanziario pubblico all'innovazione;
- la quasi assenza di capitale di rischio a supporto, sia delle fasi embrionali dell'imprenditorialità scientifica (Seed Capital), che delle fasi di crescita successive (Venture Capital).



## L'obiettivo è creare un'ecosistema di innovazione

I luoghi dell'innovazione sono reti geograficamente molto definite, che economisti hanno definito come Sistemi Regionali dell'Innovazione (Regional Innovation Systems), che abbracciano:

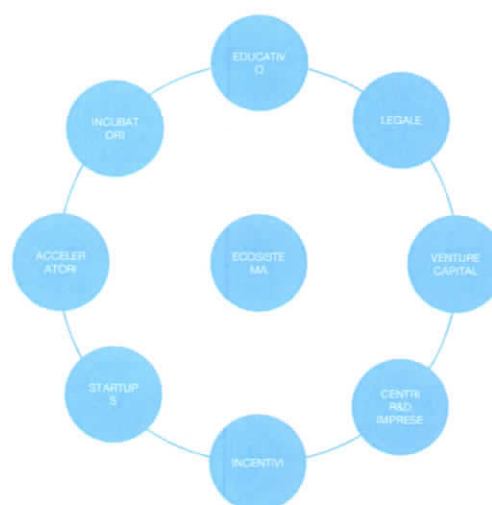
- Nuove generazioni
- Imprese
- Capitali
- Ricerca pubblica e il settore pubblico

La caratteristica di queste reti è proprio quella di:

- Favorire i processi di innovazione attraverso il lavoro corale di tutti gli attori della rete
- Attrarre investimenti stranieri
- Creare condizioni di competitività ed acquisizione di nuova conoscenza a livello globale

## La chiave di successo è creare legami strategici

- coordinare i diversi attori (detti "stakeholder") direttamente o indirettamente coinvolti nella gestione di programmi di innovazione e programmi digitali in maniera integrata;
- individuare nuove iniziative di trasformazione digitale e tecnologica;
- creare una comunità internazionale che contribuisca allo sviluppo dell'ecosistema locale e dei servizi digitali;
- diventare un centro autorevole di competenza digitale e innovazione per gli "stakeholder";
- porre le fondamenta per un'architettura di ecosistema in evoluzione in grado di "scalare" nel tempo e rimanere al passo con le tendenze tecnologiche che emergeranno.



# La strategia dell'Istituto

**SANMARINO INNOVATION** | Istituto per l'Innovazione  
Repubblica di San Marino

## Il ruolo dell'Istituto per l'Innovazione

- L'Istituto si impegna a valorizzare le caratteristiche di San Marino che ha tutte le basi necessarie per poter impostare una strategia a ecosistema e competere con altre reti leader;
- SANMARINO INNOVATION si concentrerà ad orchestrare gli attori ed implementare la strategia per il successo della Repubblica;
- L'Istituto si propone di allineare San Marino alle misure e ai modelli oggi adottati nei diversi contesti internazionali finalizzati alla creazione e al sostegno di ecosistemi di innovazione e dei loro processi.



**SANMARINO INNOVATION** | Istituto per l'Innovazione  
Repubblica di San Marino

## San Marino deve puntare sulla capacità normativa

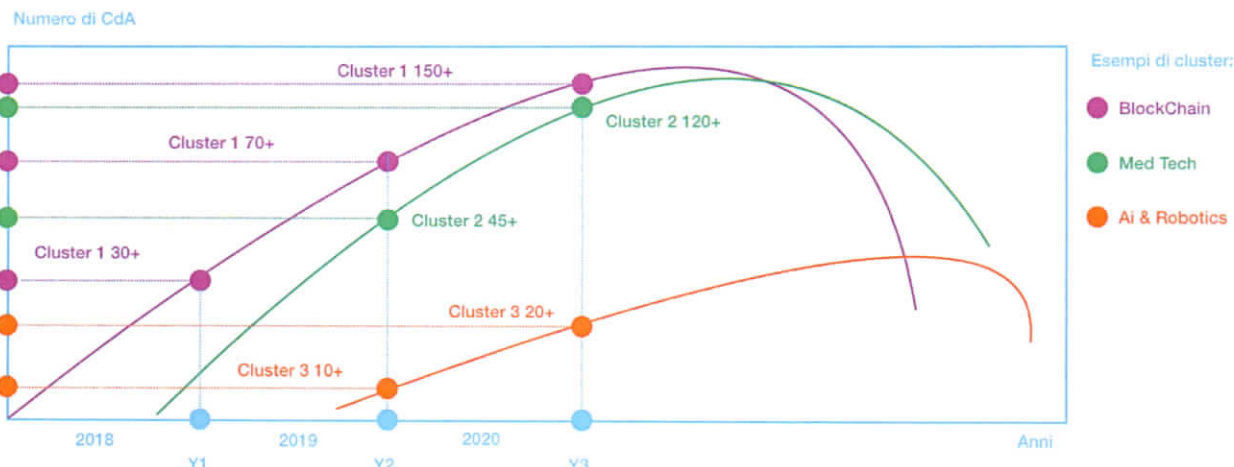
- L'innovazione si rallenta e ferma negli Stati che si dimostrano lenti e strutturalmente non predisposti a facilitare lo sviluppo delle tecnologie moderne che cercano regole chiare e dinamiche;
- In questo contesto uno stato piccolo ma reattivo ha una vera opportunità per attrarre tutti gli attori dell'innovazione;
- San Marino può puntare su questa necessità manifestata e creare valore disegnando framework normativi in collaborazione con gli innovatori garantendo (1) velocità ed (2) adattabilità del quadro normativo;
- Questa volontà è un asset di grande valore nel mercato che può essere monetizzato attraendo innovatori e operatori che condividono la stessa visione: accelerare l'impatto positivo che la tecnologia può avere sulle vite di tutti.

## Creiamo "clusters" di eccellenza

- La ricetta per framework normativi di successo sono regole semplici e flessibili nei settori dove l'innovazione cambierà il mondo:
  1. Fin Tech (applicativi blockchain)
  2. Med Tech (biomedica e software di applicazione medica)
  3. Intelligenza Artificiale e Robotica (IoT, Industry 4.0...)
- San Marino può puntare ad essere un player affidabile e reattivo, un vero e proprio partner legislativo degli innovatori che spesso sono rallentati da regolatori lenti incapaci di seguire i bisogni della tecnologia.
- L'ecosistema di San Marino può crescere esponenzialmente dimostrando agli innovatori del mondo:
  1. "Qui crediamo nell'innovazione"
  2. "Il quadro normativo è chiaro e semplice"
  3. "Garantiamo tempi certi quando cambiamenti normativi rapidi sono necessari"



## Il Piano graficamente



**SANMARINO INNOVATION** | Istituto per l'Innovazione  
Repubblica di San Marino

## l'Istituto facilita il dialogo tra le Istituzioni e gli Innovatori

- l'Istituto supporterà l'iterazione tra i bisogni degli innovatori ed i tempi della politica;
- Questa capacità di esecuzione e soprattutto la capacità di far seguire alle promesse commerciali, la concretezza legislativa e di servizi necessaria per costruire un progetto di largo respiro saranno le chiavi di lavoro e di successo.
- L'istituto si farà garante della validità imprenditoriale dell'iniziativa nei confronti delle Istituzioni e garantirà certezza di tempi agli imprenditori.

**SANMARINO INNOVATION** | Istituto per l'Innovazione  
Repubblica di San Marino

## Le funzioni sono chiare dall'oggetto sociale di Statuto

- La società promuove, realizza, gestisce e sviluppa l'ecosistema dell'innovazione tecnologica e della ricerca della Repubblica di San Marino facilitando la cooperazione prioritaria tra i sistemi d'impresa, degli innovatori, della pubblica amministrazione, della ricerca e dei servizi sammarinesi in sinergia e collaborazione con quelli di altri paesi. La società ha per oggetto lo svolgimento di attività volte ad accelerare l'impatto positivo che la tecnologia può avere sulla vita dei cittadini
- La società svolge un ruolo di impulso per l'adozione di nuove normative specifiche dedicate allo sviluppo di nuove tecnologie che ne accelerino la crescita e l'internazionalizzazione, alla semplificazione procedurale e allo sviluppo di servizi di supporto alla crescita dell'ecosistema di innovazione quali agevolazioni finanziarie e fiscali;

## L'operatività dell'Istituto

## L'Analisi dell'attività gestionale precedente

- Sulla società pesa una perdita sistematica dovuta al fatto che paga lo spazio a un prezzo più alto di quello che lo vende.
- La società si sostiene solamente grazie agli interventi pubblici.
- La società non riesce ad erogare servizi di valore aggiunto avendo problemi di liquidità e quindi non è competitiva sul mercato.

## I principi della nuova gestione

- Rendere indipendente lo spazio fisico dal fatturato della società.
- Puntare ad avere i Consigli di Amministrazione (Holdings) e non società satellite.
- Migliorare il deal flow dei progetti in entrata.
- Creare legami con ecosistemi esterni.
- Collaborare con brand internazionali.
- Aumentare il fatturato contenendo i costi.
- Usare i fondi pubblici per spingere progetti sammarinesi e non per pagare i conti.
- Creare dei cluster di tecnologie specifiche.



## Le azioni che abbiamo messo in moto

- Stiamo rinegoziando i termini di affitto e lo spazio a disposizione in modo da alleggerire la componente immobiliare;
- Stiamo ristrutturando tutta l'offerta della società in linea con la nuova strategia;
- Stiamo digitalizzando tutta l'operatività della società in modo che il team comunichi e gestisca progetti in maniera efficace ed efficiente;
- Stiamo rivedendo tutta la normativa internazionale sull'innovazione per proporre delle evoluzioni competitive della normativa corrente;
- Stiamo contattando aziende locali a negoziando progetti di open innovation;
- Stiamo contattando attori internazionali nei "cluster di tecnologie" identificati e strutturando proposte per attrarre l'operatività in Repubblica;
- Stiamo rivedendo il processo di acquisizione delle startup per renderlo più snello e allineato con altri incubatori;

## Memberships di "Cluster" per gli innovatori

L'Istituto monetizza il suo posizionamento:

- garantendo la qualità delle società che vengono insediate per accedere a benefici e servizi preferenziali;
- ricevendo una quota di insediamento annuale.

I vantaggi di questo approccio sono:

1. Insediare un numero di società indipendente dalle scrivanie;
2. evitare il conflitto di interessi nel valutare "non adeguati" progetti perdendo quindi fatturato;
3. attrarre Consigli di Amministrazione che pagano le tasse e portano capitali.

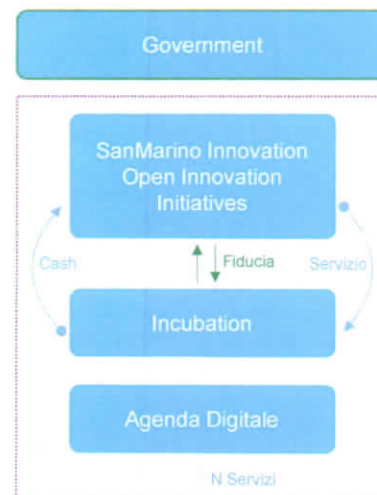


## Servizi dedicati alle aziende

Programmi di Open Innovation che vengono proposti alle imprese che vogliono ritagliarsi un ruolo fondamentale nell'ecosistema.

Esempi di Servizi:

1. Incubatori di settore con le aziende
2. Attuazione progetti digitali della PA
3. Innovation lab con l'università

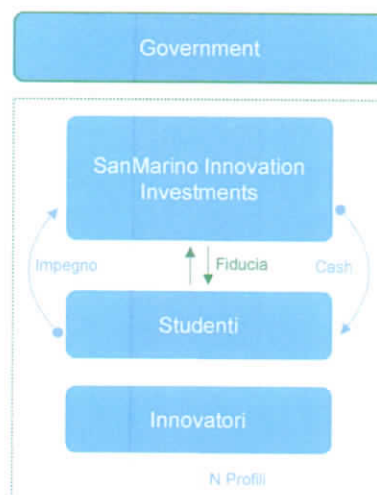


## Investimenti pubblici nella società

Con il profitto delle attività descritte in precedenza si vuole creare l'opportunità di investire e supportare iniziative imprenditoriali locali.

Esempi:

1. Investire in programmi di formazione di studenti.
2. Investire in progetti imprenditoriali di studenti.
3. Investire in progetti imprenditoriali di innovatori locali supportando la crescita.



## Il nuovo Comitato Scientifico ha i seguenti obiettivi

1. favorire l'aggregazione e la collaborazione tra tutti gli organismi "dell'ecosistema di innovazione" quali, a titolo esemplificativo e non esaustivo: Università, Pubblica Amministrazione, Centri di ricerca, Istituti finanziari e Imprese;
2. facilitare il trasferimento tecnologico nei settori tradizionali;
3. favorire la diffusione della conoscenza e l'utilizzazione di tecnologie innovative.

## Il nuovo Comitato Scientifico svolge le seguenti funzioni

1. lo studio e la proposta agli organi governativi competenti di modifiche normative al fine dell'introduzione di nuove disposizioni legislative, atte a favorire la crescita dell'ecosistema innovativo della Repubblica di San Marino;
2. lo studio e lo sviluppo di progetti di formazione specifica per il settore dell'innovazione tecnologica, mirati ad accrescere le competenze specifiche degli operatori locali del settore, anche in sinergia con l'Università di San Marino o con Università straniere.
3. la ricerca, lo studio, lo sviluppo e la realizzazione di progetti digitali per la Pubblica Amministrazione e/o per terzi (società, enti, ecc.);

## Conclusioni

1. Abbiamo spostato il focus strategico da "immobiliare" a "innovazione tecnologica di sistema" in modo da riposizionare a livello internazionale l'ecosistema di innovazione della Repubblica;
2. Stiamo creando una stretta sinergia tra "innovazione tecnologica" e la "funzione normativa" dello Stato come modello di business a "Sandbox" per valorizzare le caratteristiche di San Marino e creare una nuova economia sostenibile a lungo termine;
3. Miriamo ad un solido miglioramento delle competenze locali che contribuiscono all'ecosistema di innovazione, quali:
  - professionisti che sviluppano cultura d'impresa volta all'innovazione;
  - laureati ed innovatori che transitano nella Repubblica coinvolgendo sammarinesi in progetti ad alta tecnologia.

## Grazie!

Sergio Mottola  
Presidente del Consiglio di Amministrazione

SANMARINO INNOVATION

Istituto per l'Innovazione della Repubblica di San Marino

t: +39 3355694647  
e: [sergio@sergiomottola.io](mailto:sergio@sergiomottola.io)  
t: [@mrsergiomottola](https://www.instagram.com/mrsergiomottola)